

*Velkommen til
generalforsamling*



To overordnede mål

Top 2 på kundetilfredshed



12,5%
Egenkapitalforrentning



Fortsat gode positioner på de fleste markeder

Markeder, hvor vi har nået vores mål



Personal Banking

3 ud af 4



Business Banking

4 ud af 4



Corporates & Institutions

4 ud af 5



Wealth Management

1 ud af 4



Vi har nået vores målsætning for andet år i træk

13,6 %

Egenkapitalforrentning

Målsætning

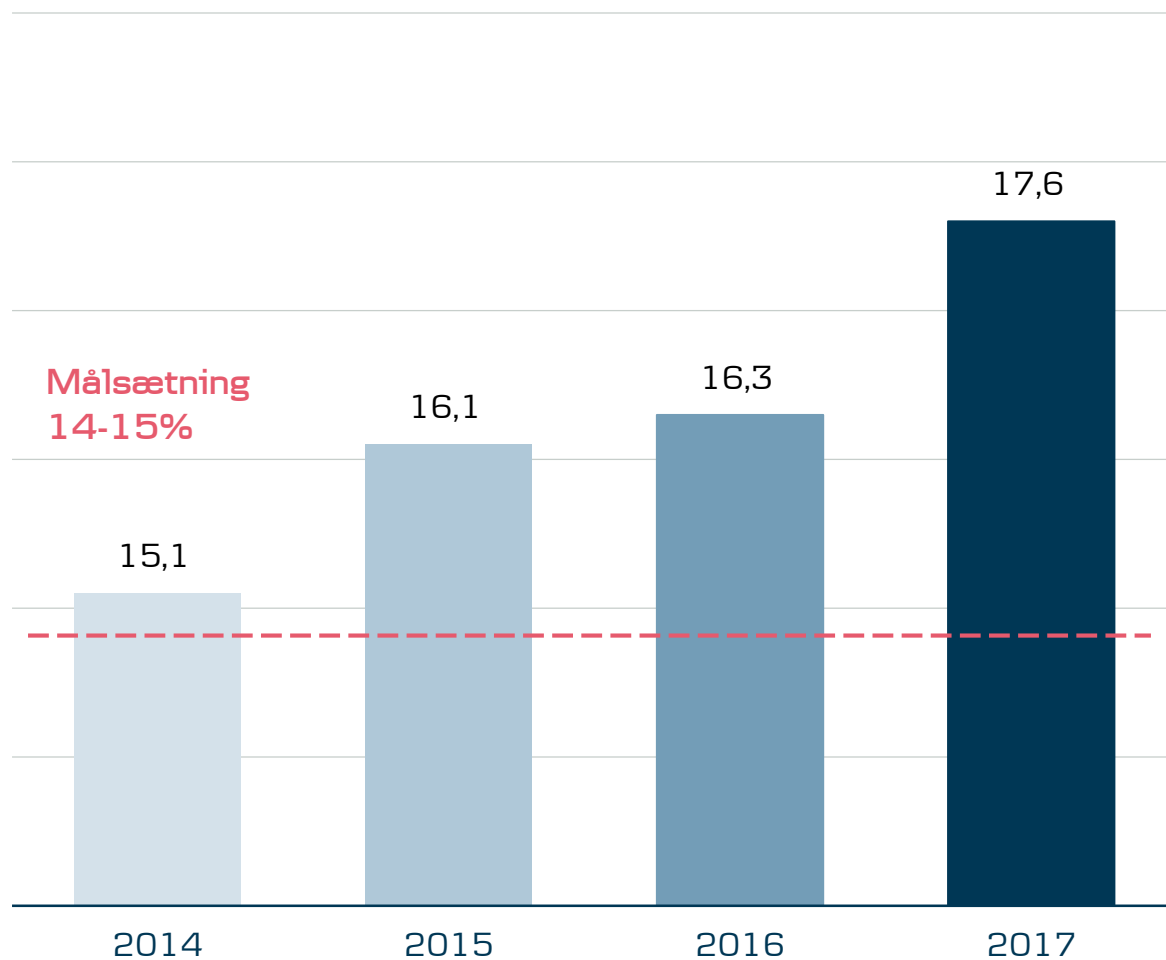
Mindst **12,5%** senest i 2018

Nyt finansielt mål

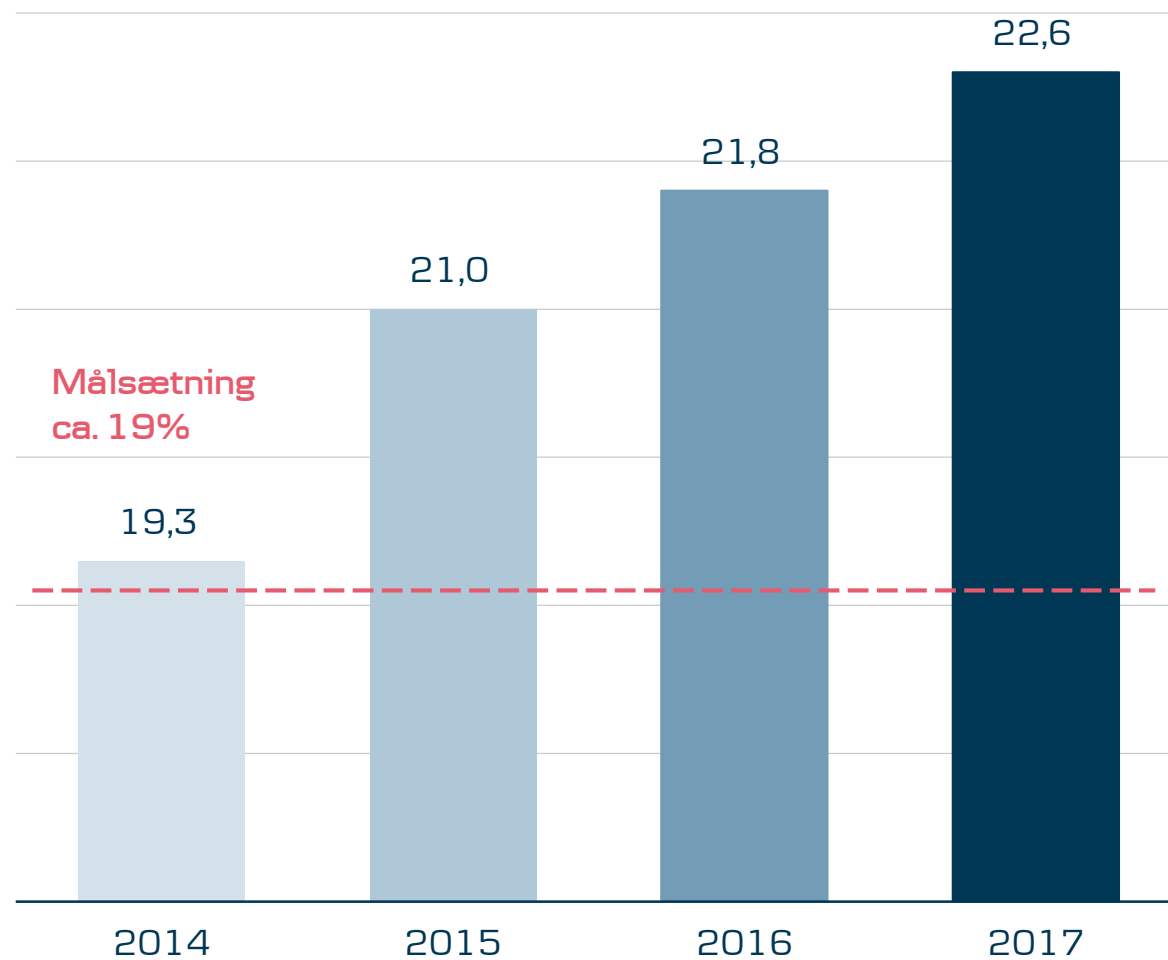
Det er vores langsigtede ambition at ligge i top tre blandt vores nordiske peers målt på egenkapitalforrentning

Meget stærk kapitalposition

Egentlig kernekapitalprocent



Solvensprocent



Udbyttebetaling og aktietilbagekøb

Forslag om udbetaling af udbytte på

10 kr. pr. aktie

– svarende til 45 procent af årets resultat

Tilbagekøb af aktier i 2018

10 mia. kr.



Stærke finansielle resultater i 2017

(Mio. kr.)	2017	2016	Index
Nettorenteindtægter	23.430	22.028	106
Nettogebyrindtægter	15.304	14.183	108
Handelsindtægter	7.823	8.607	91
Øvrige indtægter	1.591	3.140	51
Indtægter i alt	48.149	47.959	100
Driftsomkostninger	22.722	22.642	100
Resultat før nedskrivninger på udlån	25.427	25.317	100
Nedskrivninger på udlån	-873	-3	–
Resultat før skat, core	26.300	25.320	104
Resultat før skat, Non-core	-12	37	–
Resultat før skat	26.288	25.357	104
Skat	5.388	5.500	98
Årets resultat	20.900	19.858	105
Egenkapitalforrentning %	13,6	13,1	

48,1 mia. kr.
Indtægter i alt

22,7 mia. kr.
Driftsomkostninger

-873 mio. kr.
Nedskrivninger
på udlån

20,9 mia. kr.
Årets resultat

13,6%
Egenkapitalforrentning

Gode resultater i vores forretningsenheder

Resultat før
skat; mio. kr.



Personal
Banking

2017
2016

5.211 5%
4.963 ^

- Stigende forretningsvolumen og høj aktivitet
- God tilgang af nye kunder i Norge og Sverige
- Udlån steg 2%



Business
Banking

7.957 20%
6.657 ^

- Stærkt momentum i forretningen
- Tilbageførsel af hensættelser
- Udlånsfremgang på 4%



Corporates
& Institutions

6.375 32%
4.842 ^

- Høj kundeaktivitet
- Væsentlig øget indtjening
- Nedskrivninger faldt 67%



Wealth
Management

4.579 5%
4.823 v

- God tilgang af nye kunder
- Præmievækst i Danica
- Aktiver under forvaltning steg 8%



Nordirland

1.251 18%
1.063 ^

- Høj kundeaktivitet
- Faldende omkostninger som følge af engangsindtægt
- Stigning i ind- og udlån

Fire strategiske temaer sætter retningen for vores arbejde



*Nordisk
potentiale*



Kundeoplevelser



*Digitalisering
& innovation*



*Medarbejdere
& kultur*

Solid vækst i Norge & Sverige



Stærkt **strategisk partnerskab** giver flere **nye kunder**



Solid fremgang i Business Banking og flere **nye erhvervskunder**

10%

Stigning i udlån



13%

Vores **strategiske partnerskaber** med SACO og TCO driver udlånsvækst



God tilgang af **nye kunder**



Nye mandater inden for **cash management** og flere **børsintroduktioner**

God udvikling i Danmark & Finland



Danmark

27%

God **position på markedet**
og samlet markedsandel

2%

Udlån **steg** i Business Banking



God kundeaktivitet



Finland



God udvikling på **erhverv** – stort fokus
på start-ups og digitalisering

10%

Markedsandel



To vigtige **strategiske partnerskaber**

Gennem innovation skaber vi gode kundeoplevelser

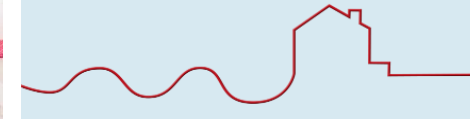
*Ny digital
finansieringsløsning
til erhvervskunder*



*Nyt investeringstilbud
i Finland*



*FlexLife®
Nyt fleksibelt realkreditlån*



Lommepenge app

*Ny Aksjesparekonto
i Norge*

hub

GateTu

*Ny digital platform
til erhvervskunder*



JUNE



Mobilbank 3.0

Medarbejdere & kultur



Strategic workforce planning

Udvikling og uddannelse af ledere og medarbejdere

Højt medarbejderengagement



Nyt hovedkvarter fra 2023

Regulering

Base1 IV

MiFID II

GDPR

PSD2



Compliance

900

medarbejdere
dedikeret
til compliance

3,9 mio.

kundetransaktioner
screenes hver
måned

15 mio.

kundenumre
screenes ugentligt

8.600

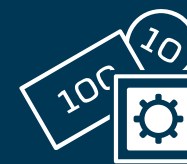
rapporter til
myndighederne
årligt



Vores rolle i samfundet



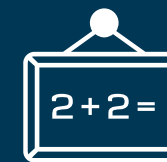
Integrere ansvarlighed
i vores kerneforretning



Screening af
investeringer og lån



Hjælp til nystartede
virksomheder



Finansiel
forståelse

Vores forventninger til 2018

Nettorenteindtægter

Forventes at ligge på et højere niveau end i 2017.

Nettogebyrindtægter

Forventes fortsat at ligge på et højt niveau.

Omkostninger

Forventes at stige svagt i forhold til 2017.

Nedskrivninger

Forventes at være højere, men fortsat på et lavt niveau.

Resultatet for 2018

Forventes at ligge på 18-20 mia. kr.



Ny udbyttepolitik

*Fremadrettet vil vi
udbetale 40-60% af
årets resultat*

Bestyrelsens fokusområder

Strategi og
kundefokus

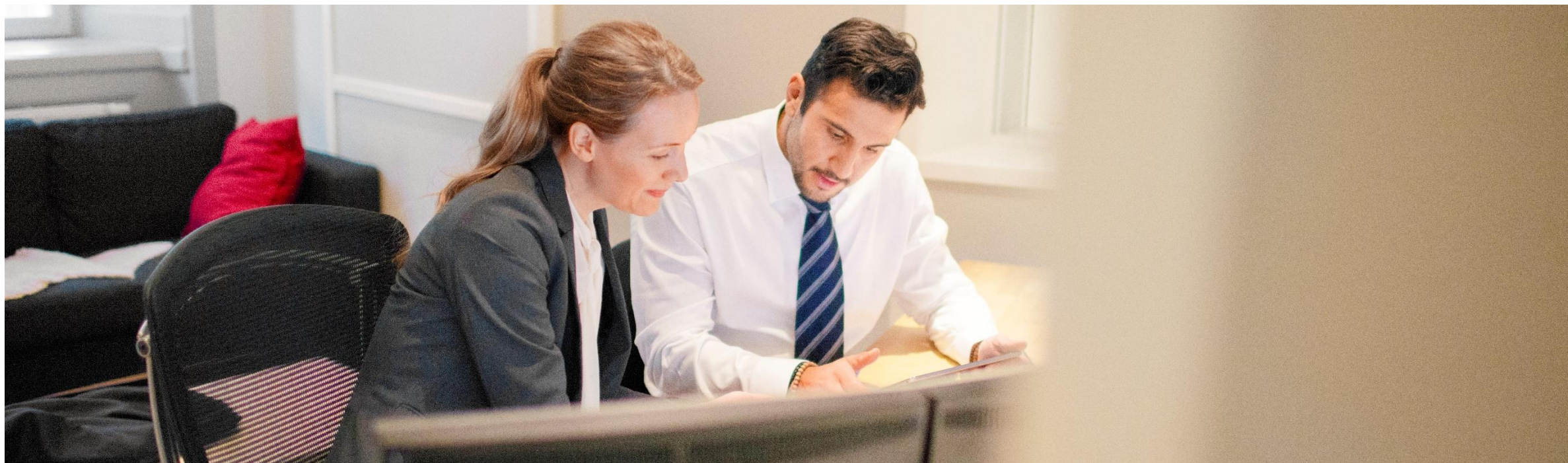
Regulering &
compliance

God
selskabsledelse

Risikostyring

Finansiell
stabilitet

Kompetence- og
talentudvikling



Ændringer i bestyrelse og direktion

Ingrid Bonde



Indstilles som nyt
bestyrelsesmedlem

Jens Due Olsen



Indstilles som nyt
bestyrelsesmedlem

Bente Bang



Ny medarbejder-
repræsentant

Thorbjørn
Lundholm Dahl



Ny medarbejder-
repræsentant

Carsten Egeriis



Chief Risk Officer
15. august 2017

Direktionens aflønning



Direktionens compensation udgøres af fast løn, et kortsigtet incitamentsprogram samt et langsigtet incitamentsprogram

Fokus på værdiskabelse for alle interessenter

*Et solidt fundament for
fremtidig udvikling*



Disclaimer

Important Notice

This presentation does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to buy or acquire securities of Danske Bank A/S in any jurisdiction, including the United States, or an inducement to enter into investment activity. No part of this presentation, nor the fact of its distribution, should form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment or investment decision whatsoever. The securities referred to herein have not been, and will not be, registered under the Securities Act of 1933, as amended (“Securities Act”), and may not be offered or sold in the United States absent registration or an applicable exemption from the registration requirements of the Securities Act.

This presentation contains forward-looking statements that reflect management’s current views with respect to certain future events and potential financial performance. Although Danske Bank believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, no assurance can be given that such expectations will prove to have been correct. Accordingly, results could differ materially from those set out in the forward-looking statements as a result of various factors many of which are beyond Danske Bank’s control.

This presentation does not imply that Danske Bank has undertaken to revise these forward-looking statements, beyond what is required by applicable law or applicable stock exchange regulations if and when circumstances arise that will lead to changes compared to the date when these statements were provided.

