

*Velkommen til
generalforsamling 2019*



2018 var et udfordrende år for Danske Bank



*Hvidvasksagen har
fyldt meget*

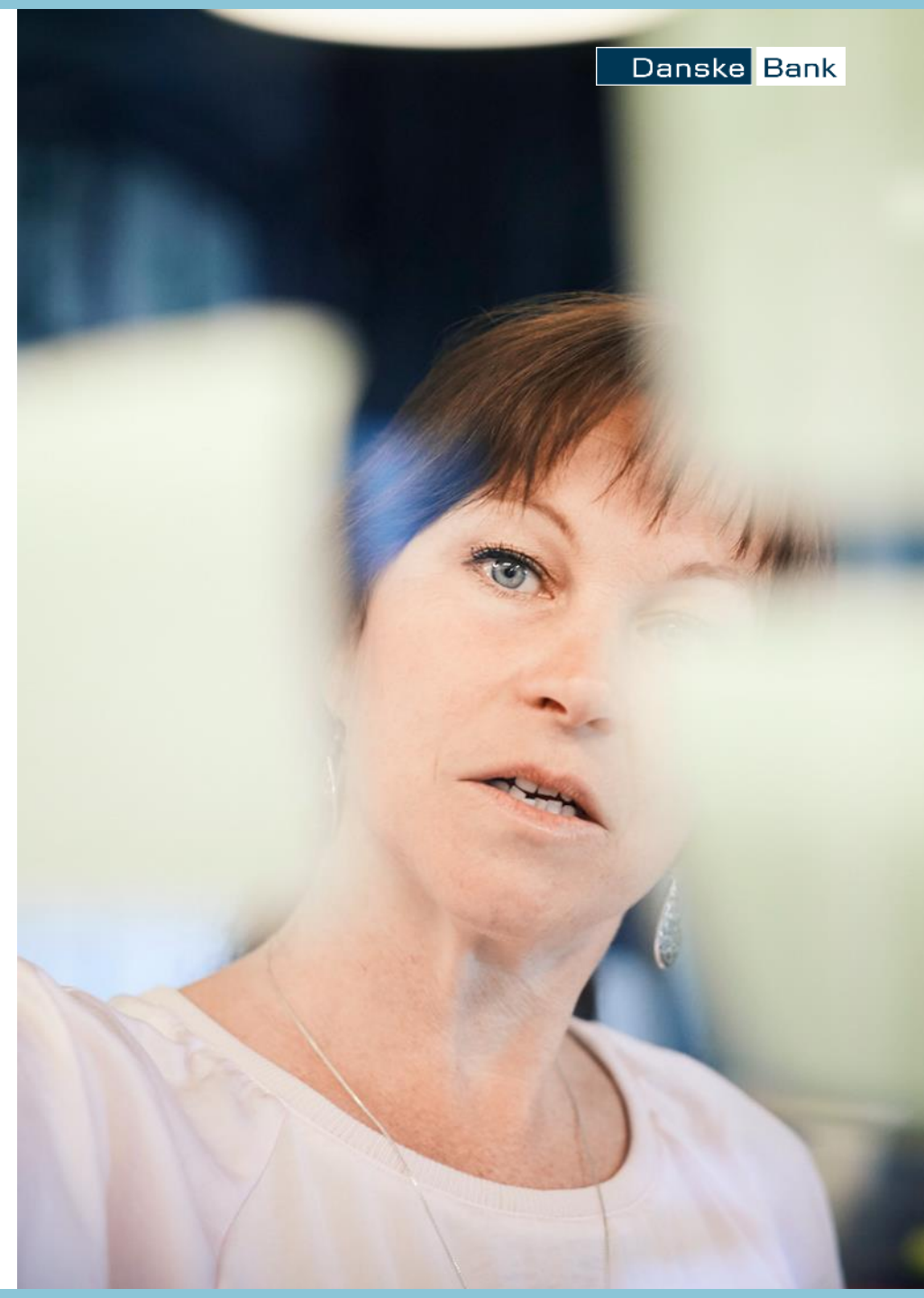
Konsekvenser af sagen

Ledelses- og
personalemæssige
konsekvenser

Afvikling af
bankaktiviteterne i
Estland, Letland,
Litauen og Rusland

Myndighedsunder-
søgelser i Danmark,
Estland, USA og
Frankrig

Oprettelse af fond til
bekæmpelse af
hvidvask og
økonomisk
kriminalitet














Vi skærper indsatsen

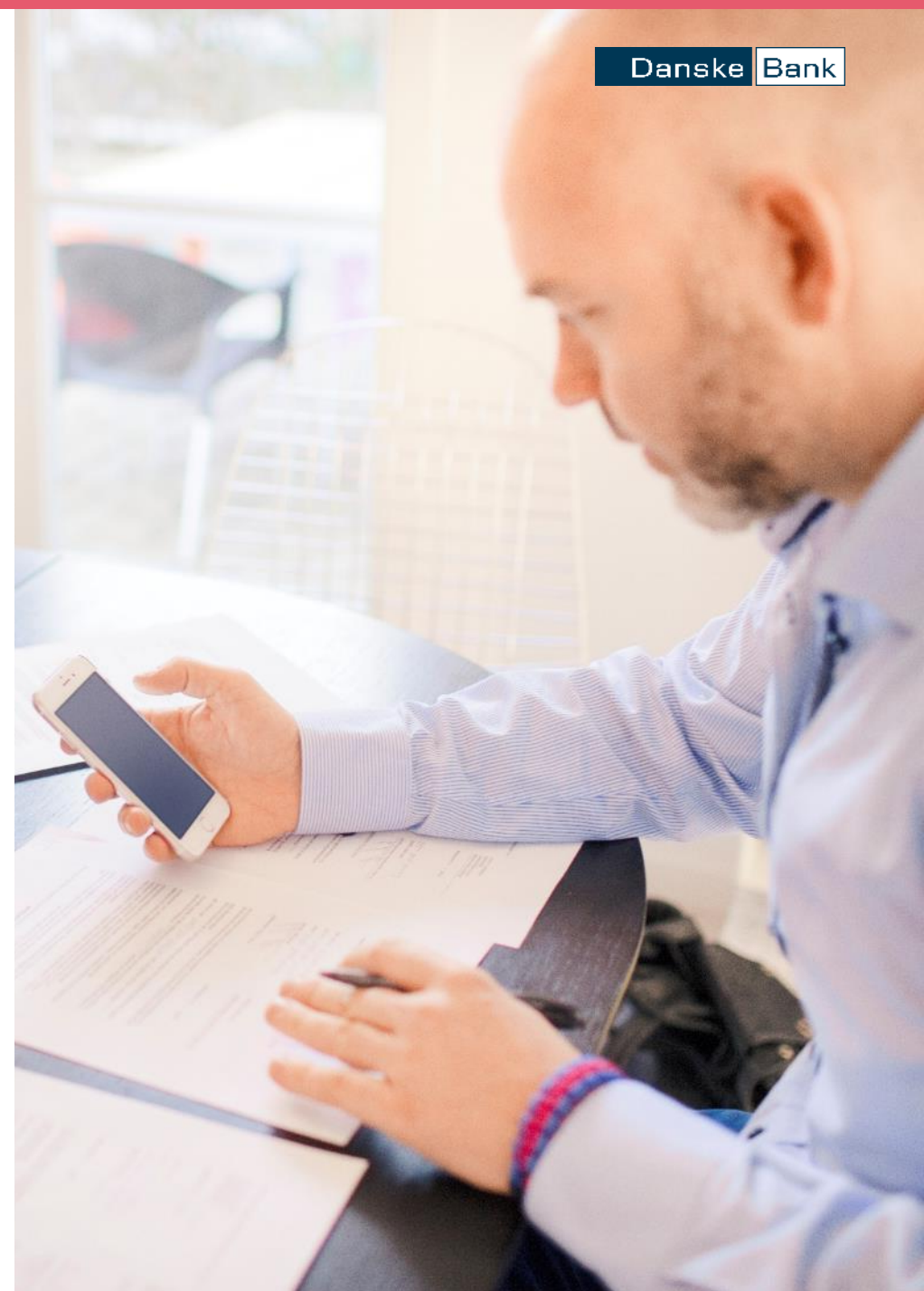
**Generel styrkelse af
anti-hvidvaskområdet på koncernniveau**

**Bredt samarbejde i og udenfor
den finansielle sektor**



Generel tilbagegang i kundetilfredshed

	I mål	Ikke i mål
 Privatkunder		
 Erhvervskunder		
 Corporates & Institutions		
 Wealth Management		



Årets resultat faldt til 15 mia. kr.

Mio. kr.	2018	2017	Index
Nettorenteindtægter	23.571	23.806	99
Nettogebyrindtægter	15.402	15.664	98
Handelsindtægter	4.676	7.087	66
Øvrige indtægter	716	1.591	45
Indtægter i alt	44.365	48.149	92
Driftsomkostninger	25.011	22.722	110
Resultat før nedskrivninger på udlån	19.354	25.427	76
Nedskrivninger på udlån	-650	-873	-
Resultat før skat, core	20.004	26.300	76
Resultat før skat, Non-core	-282	-12	-
Resultat før skat	19.722	26.288	75
Skat	4.721	5.388	88
Periodens resultat	15.001	20.900	72
Egentlig kernekapitalforretning	9,8%	13,6%	-



Fokus på partnerskaber og innovation

**Danske
Bolig Fri**

**Ny femårig aftale
om Dankortet**

Spiir
dansk fintech
virksomhed

**Tryg
Forsikring**
samarbejde
om innovative
forsikringsprodukter

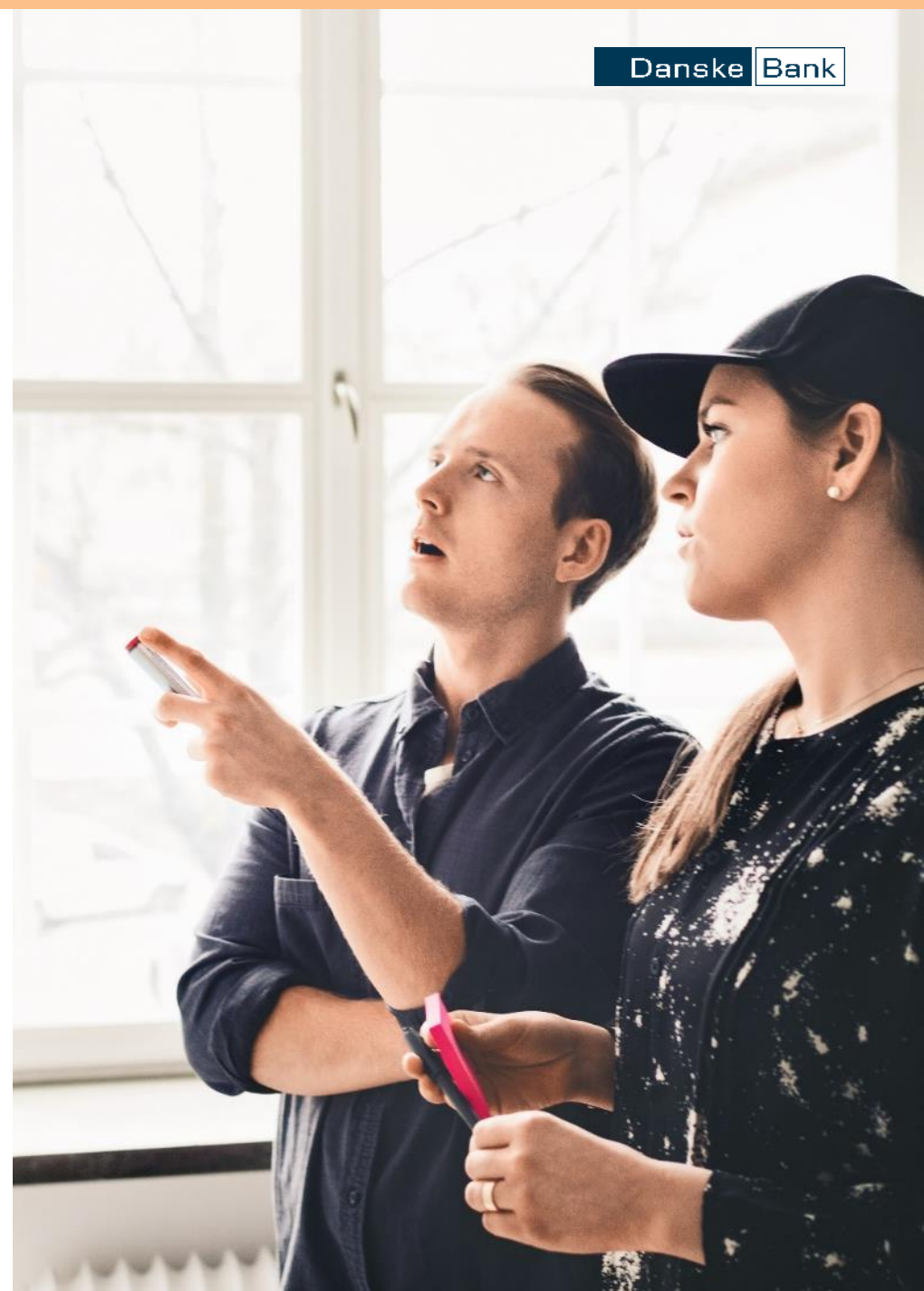
**Samarbejde
med finske
TomorrowTech
om ny digital
handelsplatform**

+impact
iværksætterplatform
målrettet start-ups
med fokus på FNs
verdensmål

District
digital platform til
erhvervskunder






**Overblik over alle
konti på tværs
af banker**

**Nye
investeringsfonde
målrettet klima
og vand**



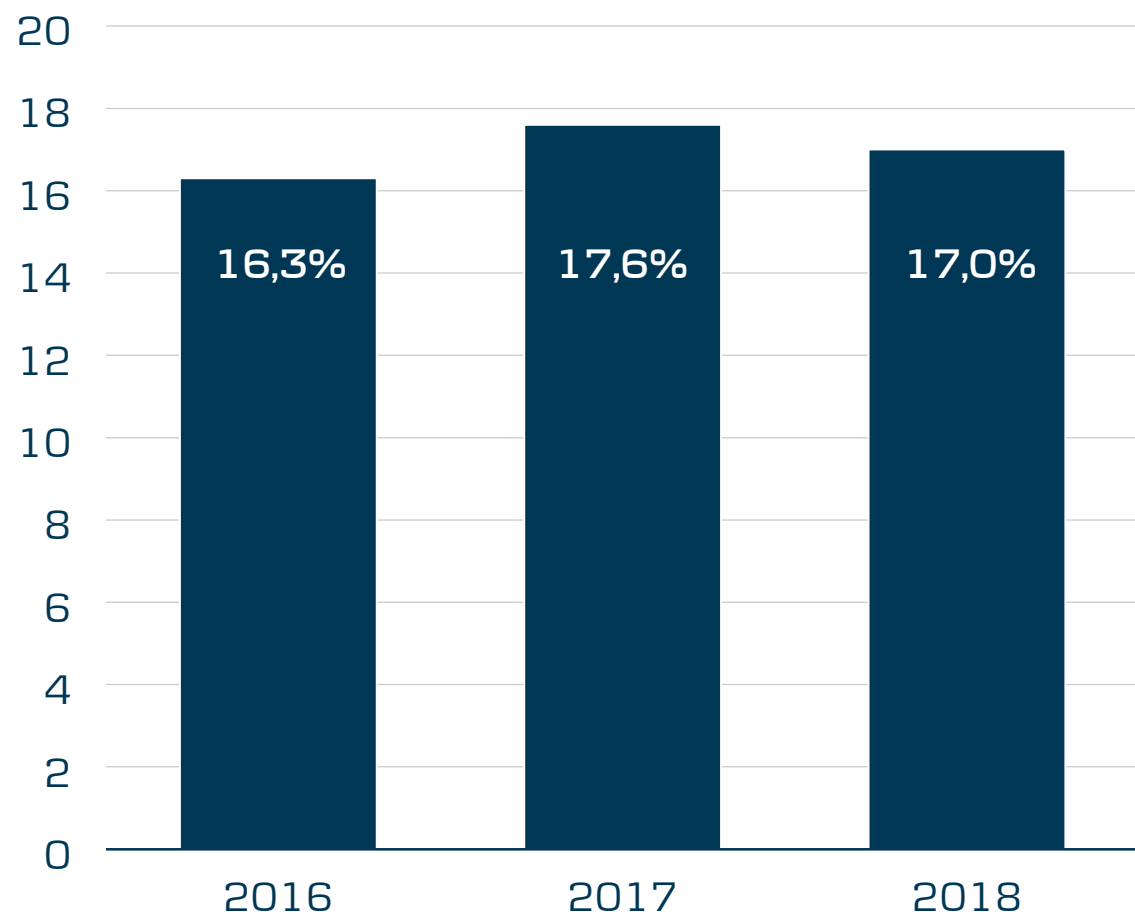
Udviklingen i vores forretningsområder

Mio. kr.

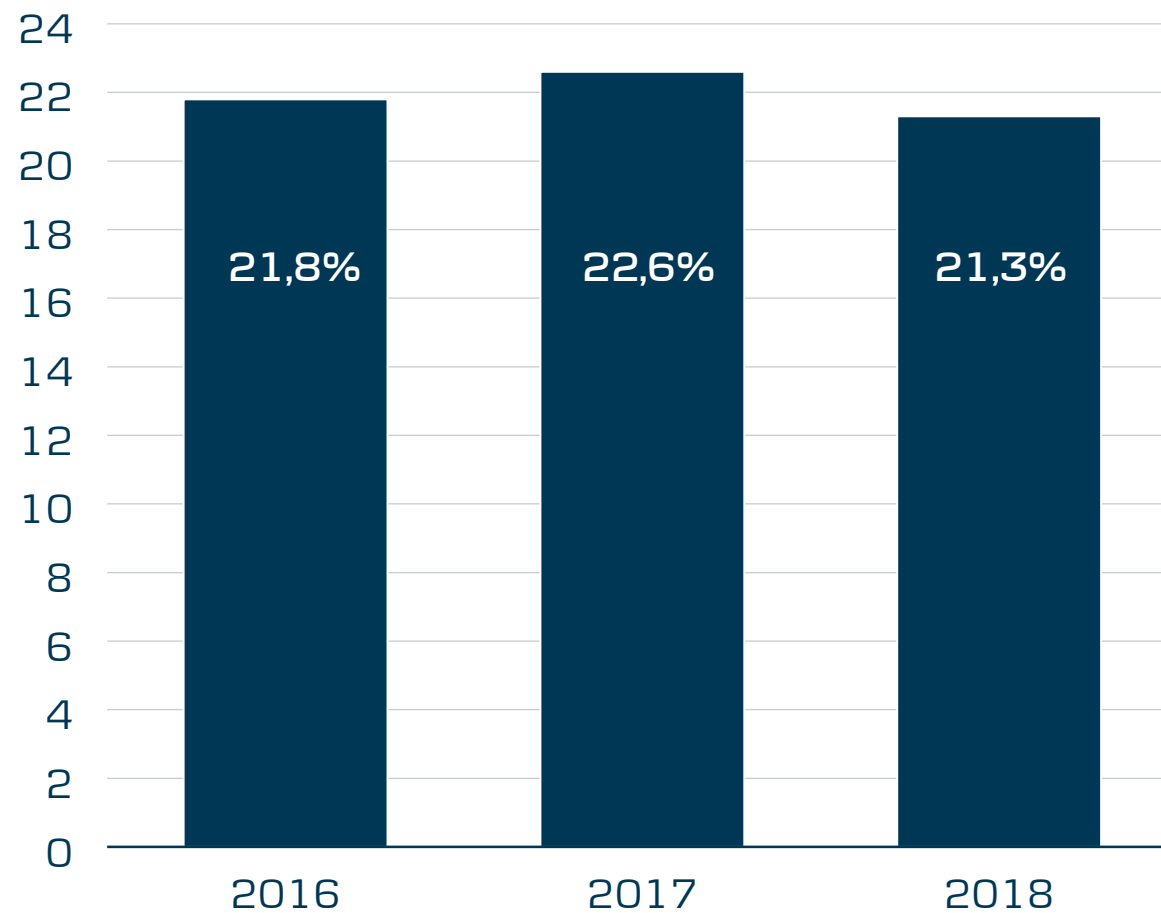
	 Banking DK		 Banking Nordic		 Corporates & Institutions		 Wealth Management		 Nordirland	
	2018	+/-	2018	+/-	2018	+/-	2018	+/-	2018	+/-
Udlån		+1% ↑		+5% ↑		-1% ↓		+4% ↑		+8% ↑
Samlede indtægter	13,442	- ↔	10,512	-1% ↓	9,289	-22% ↓	7,950	-7% ↓	1,978	+1% ↑
Omkostninger	6,860	+2% ↑	5,029	-3% ↓	4,689	-7% ↓	4,810	+18% ↑	1,207	+26% ↑
Resultat før skat	7,340	-6% ↓	5,642	+9% ↑	4,322	-34% ↓	3,183	-30% ↓	744	-41% ↓

Danske Bank er velkapitaliseret

Egentlig kernekapitalprocent



Solvensprocent



Udbetaling af udbytte

Forslag om udbetaling af udbytte på 8,5 kr. pr. aktie – svarende til 51 % af årets resultat

Intet aktietilbagekøbsprogram i 2019

Langsigtet finansielt mål at være blandt de tre bedste nordiske banker målt på egenkapitalforrentning



Ny strategi, der sætter ambitioner for den værdi, vi ønsker at skabe



Forventninger til 2019

Nettorenteindtægterne forventes at ligge på omtrent samme niveau som i 2018

Nettogebyrindtægterne forventes at ligge på et højere niveau

Omkostningerne forventes at være på omtrent samme niveau som i 2018

Nedskrivninger på udlån forventes at stige

Resultatet for 2019 forventes at være på 14-16 mia. kr.



Bestyrelsens fokusområder

Genopbygning af tillid

Eksekvering af strategi

AML- og compliance



Ændringer i bestyrelsen



Christian Sagild



Gerrit Zalm



Bente Avnung
Landsnes

Direktionen i Danske Bank

Jesper Nielsen



Midlertidig CEO

Carsten Egeriis



Chef for Group Risk Management

Christian Baltzer



Chef for CFO Area

Frederik G. Vinten



Chef for Group Development

Glenn Söderholm



Chef for Banking Nordic

Henriette Ellekrog



Chef for Group HR

Jacob Aarup-Andersen



Chef for Wealth Management

Jakob Groot



Chef for Corporates & Institutions

Jim Ditmore



Chef for COO Area

Philippe Vollot



Chef for Group Compliance

Direktionens aflønning

Direktionens lønninger vurderes årligt

Det er bestyrelsens vurdering, at
direktionens aflønning er vel balanceret

Direktionen har besluttet at give afkald
på bonus for 2018



*En vigtig del af de nordiske
samfund i næsten 150 år*

Disclaimer

Important Notice

This presentation does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to buy or acquire securities of Danske Bank A/S in any jurisdiction, including the United States, or an inducement to enter into investment activity. No part of this presentation, nor the fact of its distribution, should form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment or investment decision whatsoever. The securities referred to herein have not been, and will not be, registered under the Securities Act of 1933, as amended (“Securities Act”), and may not be offered or sold in the United States absent registration or an applicable exemption from the registration requirements of the Securities Act.

This presentation contains forward-looking statements that reflect management’s current views with respect to certain future events and potential financial performance. Although Danske Bank believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, no assurance can be given that such expectations will prove to have been correct. Accordingly, results could differ materially from those set out in the forward-looking statements as a result of various factors many of which are beyond Danske Bank’s control.

This presentation does not imply that Danske Bank has undertaken to revise these forward-looking statements, beyond what is required by applicable law or applicable stock exchange regulations if and when circumstances arise that will lead to changes compared to the date when these statements were provided.

