

*Velkommen til  
generalforsamling*

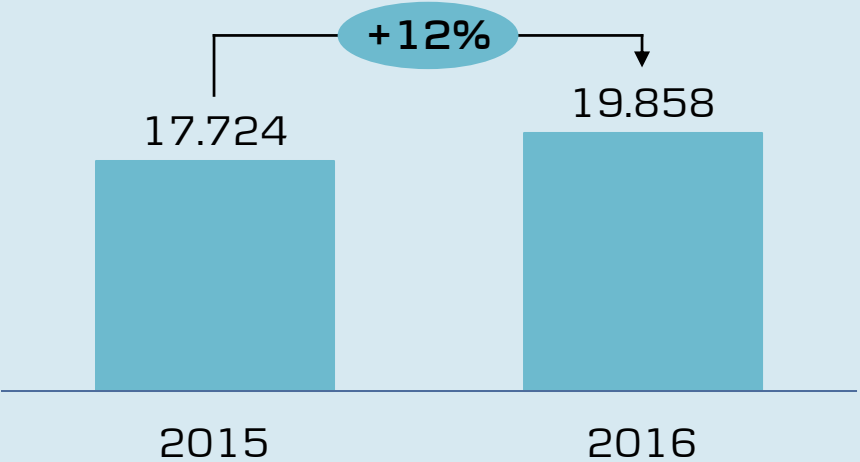
Danske Bank



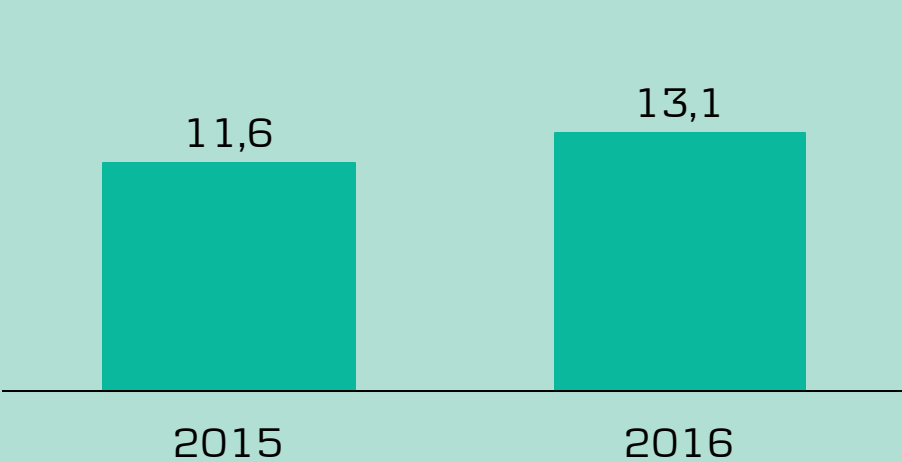
# Gode resultater på trods af udfordrende vilkår



Nettoresultat, mio. kr.

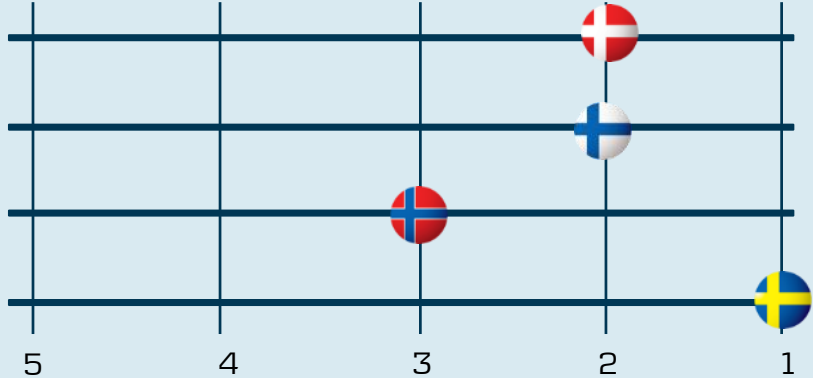


Egenkapitalforrentning, %

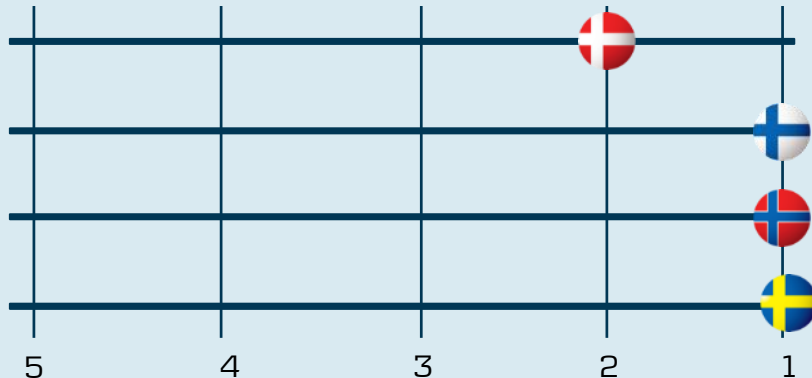


# Solid fremgang i kundetilfredshed

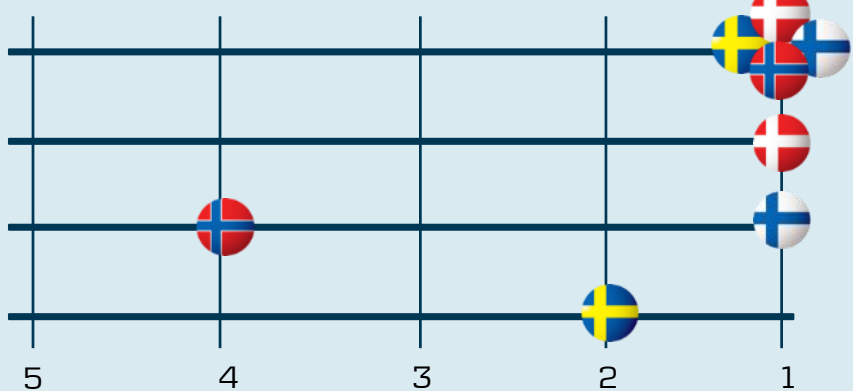
Personal Banking



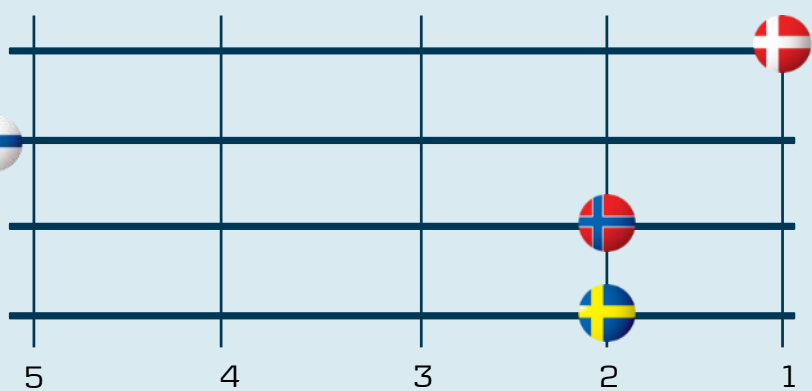
Business Banking



Corporates & Institutions



Wealth Management



Bedst til Private Banking i Norden ifølge Prospera

Kåret til årets bank i Sverige

Danske Invest kåret som den bedste investeringsforening i Danmark af Morningstar

Bedst i Norden inden for Corporate Banking

I Corporates & Institutions Norge er vores position påvirket af øget konkurrence

## Et tilfredsstillende resultat

Mio. kr.	2016	2015	Index
Nettorenteindtægter	22.028	21.402	103
Nettogebyrindtægter	14.183	15.018	94
Handelsindtægter	8.607	6.848	126
Øvrige indtægter	3.140	2.343	134
<b>Indtægter i alt</b>	<b>47.959</b>	<b>45.611</b>	<b>105</b>
<b>Driftsomkostninger</b>	<b>22.642</b>	<b>23.237</b>	<b>97</b>
Nedskrivninger på goodwill		4.601	
Resultat før nedskrivninger på udlån	25.317	17.773	142
<b>Nedskrivninger på udlån</b>	<b>-3</b>	<b>57</b>	<b>-</b>
Resultat før skat, core	25.320	17.716	143
Resultat før skat, Non-core	37	46	80
Resultat før skat	25.357	17.762	143
Skat	5.500	4.639	119
<b>Resultat før nedskrivning på goodwill</b>	<b>19.858</b>	<b>17.724</b>	<b>112</b>
<b>Egenkapitalforrentning</b>	<b>13,1</b>	<b>11,6</b>	

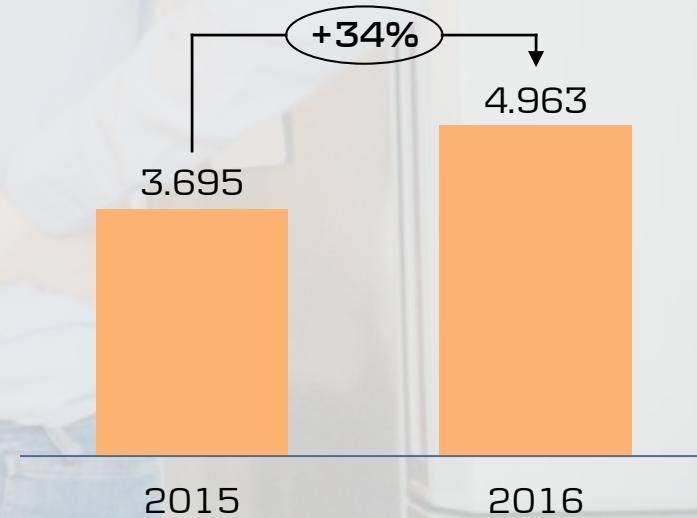
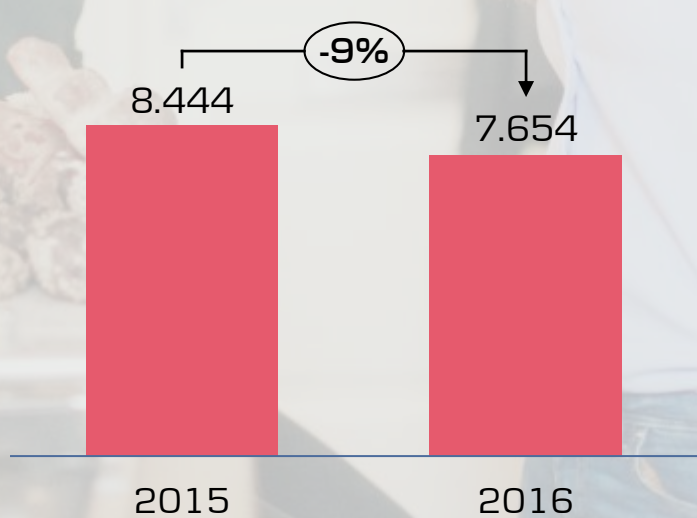
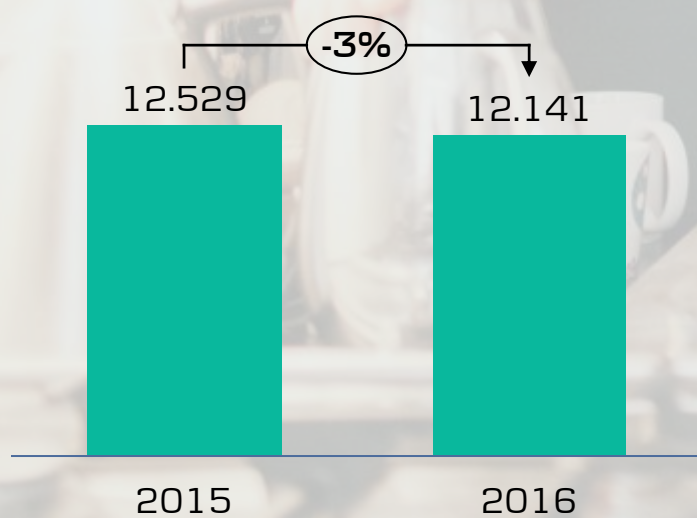


# Personal Banking

Samlede indtægter; mio. kr.

Omkostninger; mio. kr.

Resultat før skat og goodwill; mio. kr.

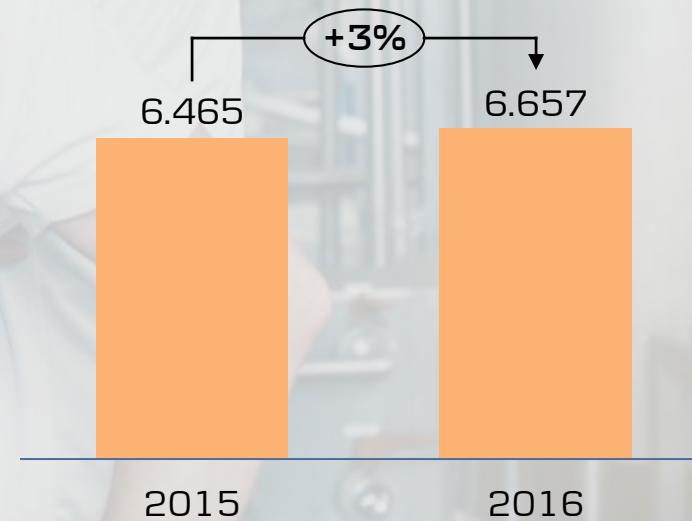
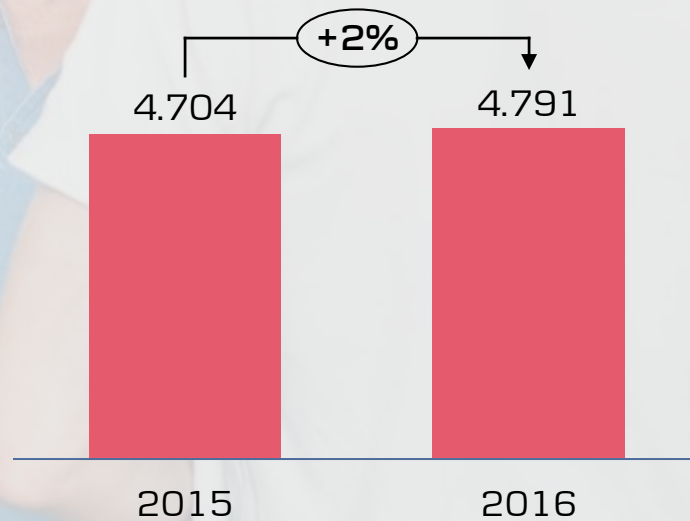
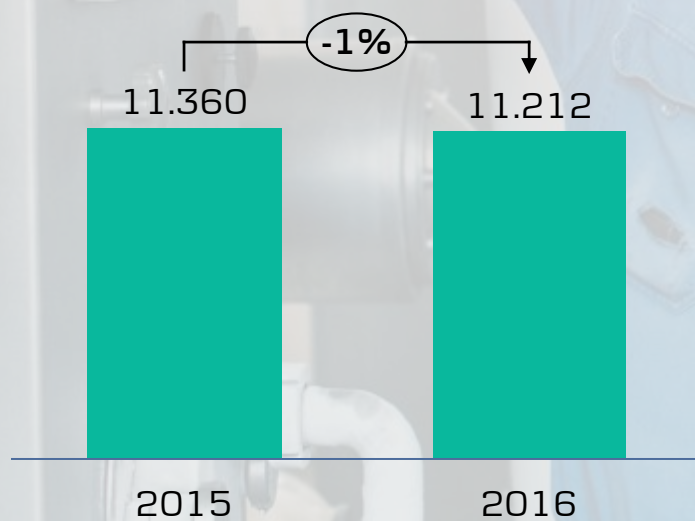


# Business Banking

Samlede indtægter; mio. kr.

Omkostninger; mio. kr.

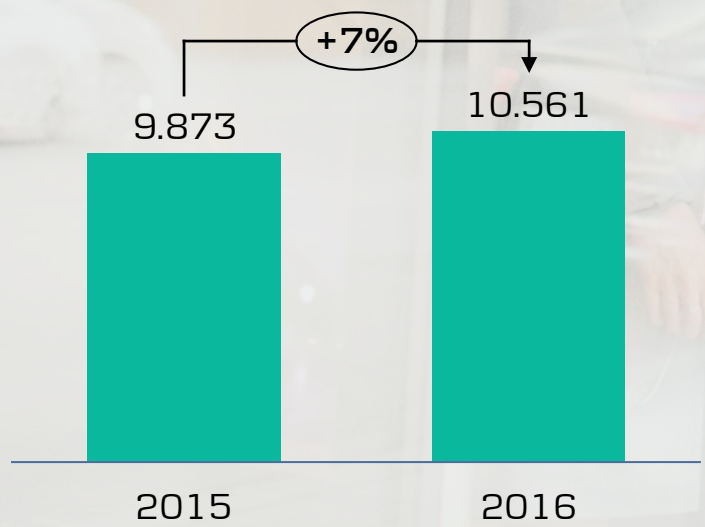
Resultat før skat og goodwill; mio. kr.



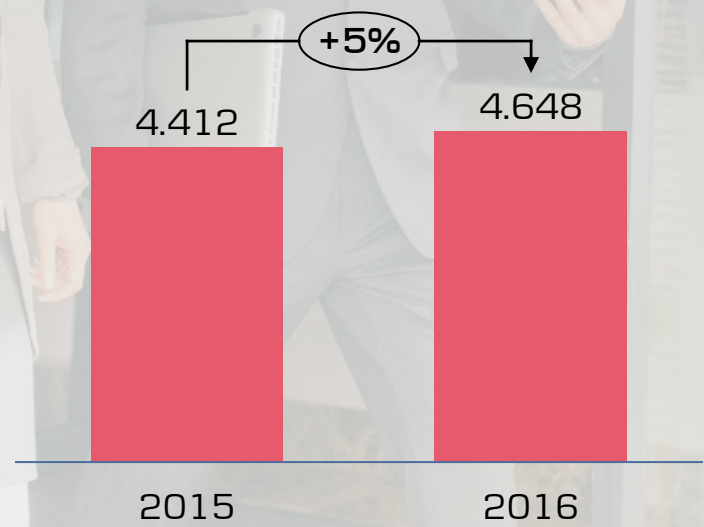


# Corporates & Institutions

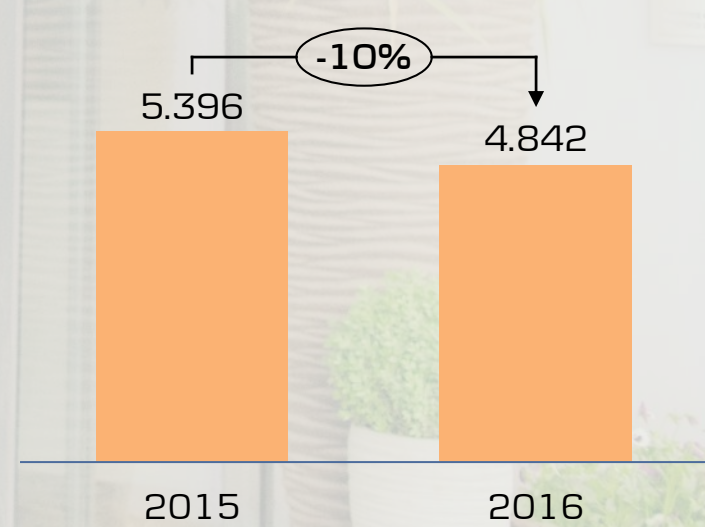
Samlede indtægter; mio. kr.



Omkostninger; mio. kr.



Resultat før skat; mio. kr.



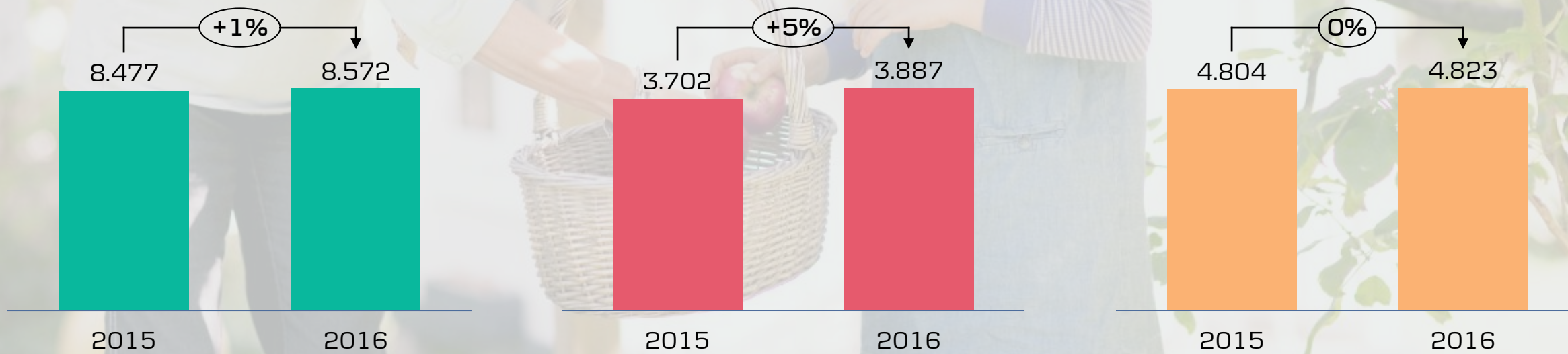


# Wealth Management

Samlede indtægter; mio. kr.

Omkostninger; mio. kr.

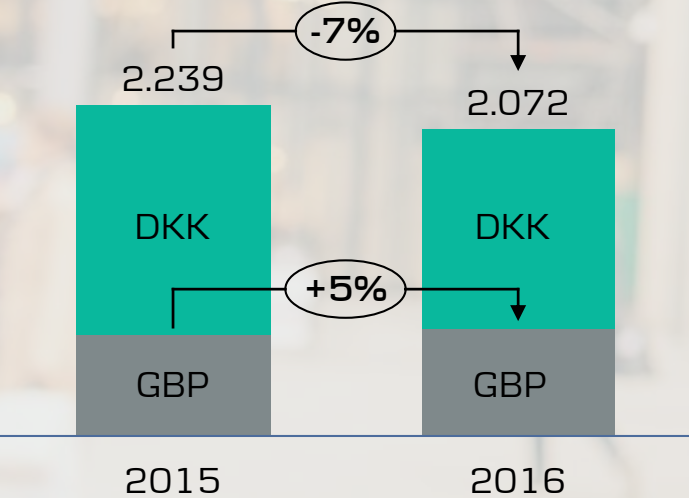
Resultat før skat; mio. kr.



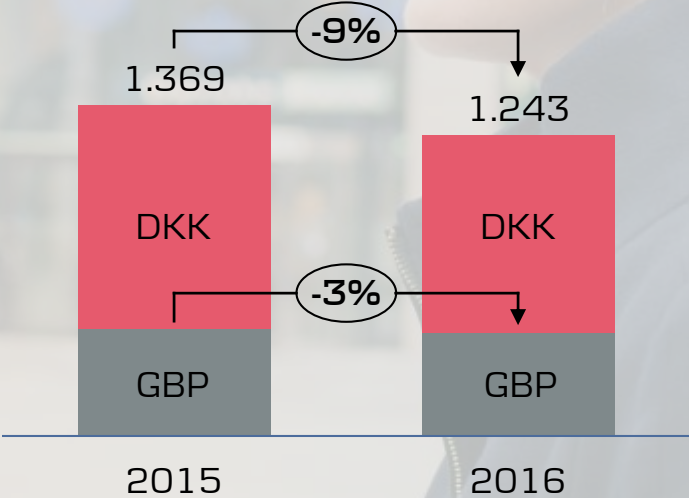


# Nordirland

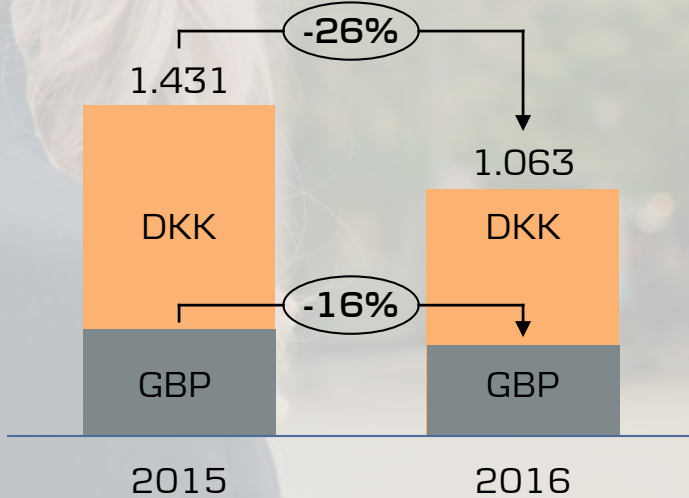
Samlede indtægter; mio.



Omkostninger; mio.

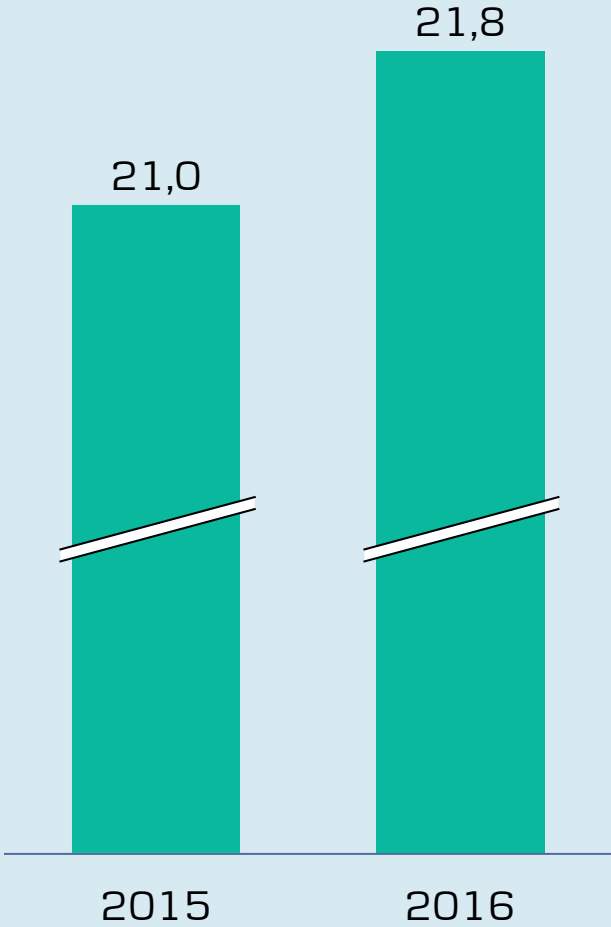


Resultat før skat og goodwill; mio.

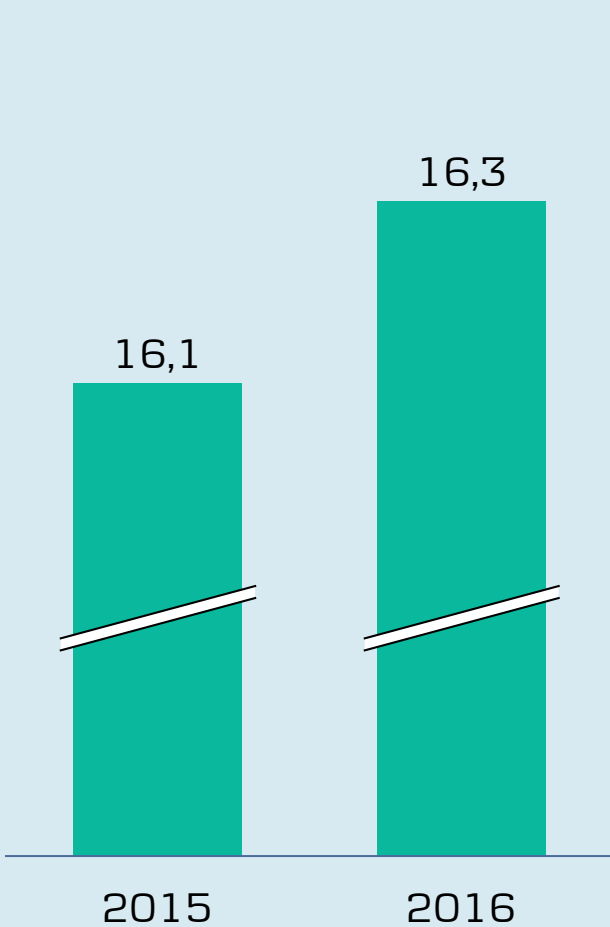


# Solid kapitalposition

Solvensprocent



Egentlig kernekapitalprocent

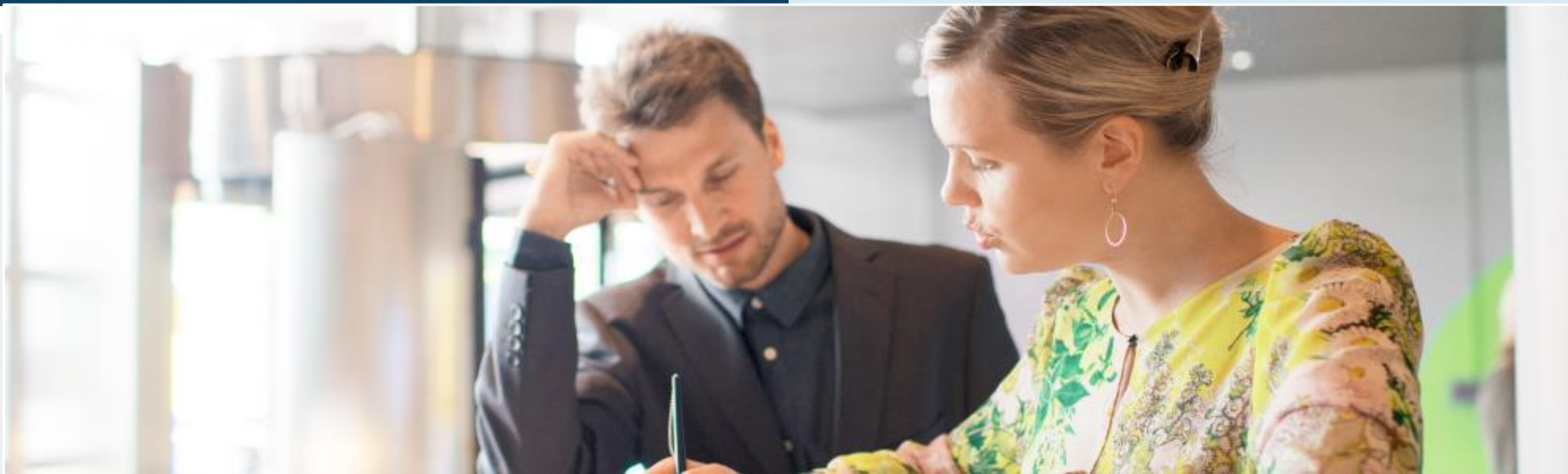




# Udbyttebetaling og aktietilbagekøb

Forslag om udbetaling af udbytte på 9 kr. pr. aktie – svarer til 45 procent af årets resultat

Tilbagekøb af aktier til en værdi af 10 mia. kr. i 2017



# Prioriteter i 2016



Oprettelse af Wealth Management-enhed



Udnytte nordisk potentiale



Digitalisering af processer



Innovation



Kampen mod finansiel kriminalitet



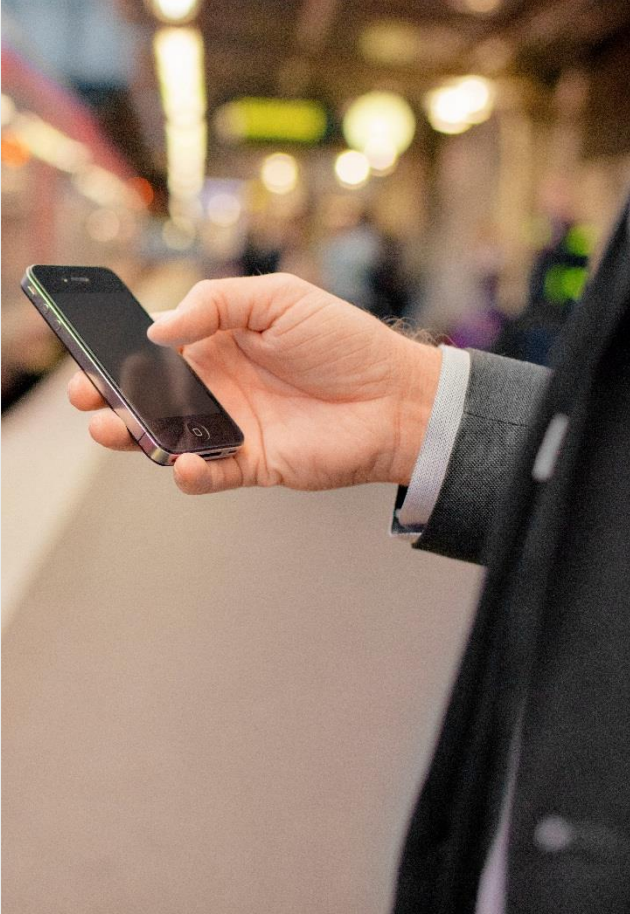


# Vores fire strategiske temaer sætter retningen for 2017



*Kundeoplevelse*

*Digitalisering  
& innovation*



*Nordisk  
potentiale*

*Medarbejdere  
& kultur*





# Regulering

Ens regler på tværs  
af landegrænser

Balanceret  
tilgang





# Forventninger til 2017

## Nettorenteindtægter

Forventes at ligge på et højere niveau end i 2016 som følge af et øget forretningsomfang og lavere fundingomkostninger.

## Nettogebyrindtægter

Forventes at være lidt højere end i 2016. Udviklingen vil dog afhænge af kundeaktiviteten.

## Handelsindtægter & øvrige indt.

Forventes ikke at blive helt lige så positivt påvirket af særlige poster som i 2016.

## Omkostninger

Forventes at falde noget i forhold til 2016.

## Nedskrivninger på udlån

Forventes fortsat at være lave, men højere end i 2016.

## Resultat

Resultatet for 2017 forventes at ligge på 17-19 mia. kr.

# Bestyrelsens arbejde

16 bestyrelsesmøder

25 møder i  
bestyrelsens fire udvalg

6 møder med  
Finanstilsynet





# *Ændringer i bestyrelse og direktion*

**Martin Tivéus**



**Indstilles som nyt  
bestyrelsesmedlem**

**Jesper Nielsen**



**Chef for Personal Banking  
pr. 1. oktober 2016**

**Carsten Egeriis**



**Chief Risk Officer  
Senest 1. september 2017**

## *Direktionens aflønning*

Sammenhæng mellem  
resultater og aflønning

Ingen ændringer i den  
faste løn i 2016

Ingen generelle ændringer  
for 2017





*Stort potentiale  
i fremtiden*



*Tak for opmærksomheden*



## *Disclaimer*

### **Important Notice**

This presentation does not constitute or form part of and should not be construed as, an offer to sell or issue or the solicitation of an offer to buy or acquire securities of Danske Bank A/S in any jurisdiction, including the United States, or an inducement to enter into investment activity. No part of this presentation, nor the fact of its distribution, should form the basis of, or be relied on in connection with, any contract or commitment or investment decision whatsoever. The securities referred to herein have not been, and will not be, registered under the Securities Act of 1933, as amended (“Securities Act”), and may not be offered or sold in the United States absent registration or an applicable exemption from the registration requirements of the Securities Act.

This presentation contains forward-looking statements that reflect management’s current views with respect to certain future events and potential financial performance. Although Danske Bank believes that the expectations reflected in such forward-looking statements are reasonable, no assurance can be given that such expectations will prove to have been correct. Accordingly, results could differ materially from those set out in the forward-looking statements as a result of various factors many of which are beyond Danske Bank’s control.

This presentation does not imply that Danske Bank has undertaken to revise these forward-looking statements, beyond what is required by applicable law or applicable stock exchange regulations if and when circumstances arise that will lead to changes compared to the date when these statements were provided.

